

## RS AU § 124      Utvärdering av Region Gotlands styrmodell

Ärendenummer: RS 2026/1158

### Arbetsutskottets förslag till regionstyrelsen

- Informationen godkänns.

---

#### Sammanfattning

Regionfullmäktige beslutade i juni 2022 om att anta en ny styrmodell med tillhörande planerings- och uppföljningsprocess. Styrmodellen antogs för att möta ändrade behov inom koncernen:

- Region Gotland har sedan februari 2021 en regional utvecklingsstrategi. Den nya styrmodellen ska ombesörja vad Region Gotland behöver åstadkomma för att bidra till den önskade gotländska samhällsutvecklingen.
- Ökad fokus på tillitsbaserad styrning och ledning genom hela organisationen.
- En större tydlighet och röd tråd från den politiska styrningen till koncernens verksamheter där dåvarande mål upplevdes som alltför visionära, övergripande, svåra att följa upp och inte tillräckligt verksamhetsnära.

Region Gotlands styrmodell är en gemensam koncernmodell för hur mål, planering, prioritering, uppföljning och analys ska genomföras i hela organisationen. Modellen bygger på en tydlig målarkitektur, ett gemensamt årshjul och en rollfördelning där politiken anger *vad* som ska uppnås och verksamheten beslutar *hur* det ska genomföras. Genom visionen, den regionala utvecklingsstrategin, styrdokument, prioriteringar, uppdrag och mål skapas en samlad och sammanhållen styrkedja, från regionfullmäktige till nämnder och vidare ut i verksamheterna. Syftet är att ge helhet, riktning, prioritering och lärande, så att politiska intentioner omsätts i konkret verksamhetsutveckling med genomförandekraft.

Drygt två år har gått sedan styrmodellen sattes i bruk och inom ramen för ständiga förbättringar ska modellen och dess tillhörande planerings- och uppföljningsprocesser följas upp. Regiondirektören har gett regionstyrelseförvaltningen i uppdrag att utvärdera nuvarande styrmodell. Uppdragets syfte var att samla in fakta och synpunkter om hur Region Gotlands styrmodell med tillhörande processer fungerar och huruvida den möter upp mot de behov som förelåg när modellen antogs.

Fakta och synpunkter har analyserats och utifrån resultatet av utvärderingen kan förbättringar och revideringar genomföras.

Uppdragets mål är att leverera:

- en lägesbild av hur medarbetare och förtroendevalda anser att Region Gotlands styrmodell och tillhörande planerings- och uppföljningsprocesser fungerar idag,
- ett förslag på hur styrmodellen och planerings- och uppföljningsprocessen behöver förändras/utvecklas eller på områden som behöver förändras/utvecklas.

Återrapportering av utvärderingen har gjorts till beställaren och koncernledningsgruppen i samband med uppdragets slutförande. Nästa steg är nu att presentera rapportens resultat till politiken.

#### **Bedömning**

Regionstyrelseförvaltningens förslag till beslut är att godkänna informationen.

#### **Ärendets behandling under mötet**

Ärendet föredras av Lisa Tunegård, kvalitetsstrateg, Anna-Karin Bergius, kvalitetsstrateg och Marina Ljungman, koncerncontroller, regionstyrelseförvaltningen.

Ordförande ställer proposition på regionstyrelseförvaltningens förslag och finner att det bifalls.

#### **Beslutsunderlag**

Rapport. Utvärdering av Region Gotlands styrmodell RS 2026/1158  
Bilaga 1. Beslut RF 2022-06-20, § 108, RS 2020/1324 Styrmodell kopplad till ny regional utvecklingsstrateg  
Bilaga 2. Styrmodell kopplad till ny regional utvecklingsstrategi, 2002-04-22  
Bilaga 3. En gemensam organisationskultur, Ett Region Gotland.  
Nulägeskartläggning 2019  
Bilaga 4. Enkätresultat, förtroendevalda  
Regionstyrelseförvaltningens tjänsteskrivelse 2026-04-24